

# 정보기술/정보통신 프로젝트관리 실무향상 과정 (ICTPM)

□ 교육개요: IT 프로젝트는 프로젝트관리 개념으로 수행합니다!

IT 조직에서 프로젝트관리(Project Management) 개념을 도입하여 실제 프로젝트관리를 실행하는 업무는 조직에 혁신적인 가치를 가져다 줍니다.

IT 조직에 종사하는 상위 레벨의 프로젝트관리 전문가 대부분이 혁신적인 가치에 동의하는 것으로 나타났습니다.

프로젝트관리 개념을 IT 조직에 적용하여 얻어지는 전체의 투자 수익률(ROI)이 약 28%에 이르고 있으며, 모든 산업의 조직에서 프로젝트관리 개념을 도입함으로 개선의 효과를 달성하고 있습니다.

IT 프로젝트에서 프로젝트관리 개념을 도입해야 되는 이유는 다음과 같습니다.

- 전 세계적으로 제품과 서비스 수요 증대
- 전 세계적 경쟁력 심화
- 개인보다 팀 워크(Team Works)를 중요시
- 일정단축에 대한 압력 (생애주기)
- 원가절감에 대한 압력
- 국내 및 저개발 국가와의 경쟁

프로젝트관리 개념을 도입할 때 조직들은 어떤 기대를 할까요? 프로젝트관리 개념을 도입하면 평균적으로 약 21%이상의 조직향상 능력을 가져온다고 합니다.

그러면 프로젝트관리 개념만 도입한다면 무조건 향상될까요? 아닙니다.

프로젝트관리 개념을 조직에 도입하여 활용하기 위해서는 [지속적인 PM 지식습득 및 ITPM 교육 훈련과정]이 선행되어야 합니다.

그래서 얻어지는 개선의 효과는 다음과 같이 크게 발전되어 나타납니다.

- 일정계획표 개발 산정의 정확도 향상 (39%)
- 고품질에 의한 고객만족도 향상 (38%)
- 회사 조직의 전략에 의한 프로젝트 진행관리 향상 (37%)

따라서 프로젝트관리 개념을 도입하지 않은 조직은 도입하여 활용하는 조직에 비하여 경쟁에서 뒤쳐질 수 밖에 없습니다.

**□ 교육목표: 실무 ITPM 기술역량 향상과정입니다!**

1. IT 프로젝트의 생애주기에 의한 기본 지식을 습득하고, 실습과 워크숍을 통한 IT 프로젝트관리 기술역량 향상과정
2. IT 프로젝트 선정부터 실행을 통하여 Microsoft Project 2013의 기본기능과 사용방법을 습득하고, 통합 정보관리시스템으로 연계 할 수 있어 실무 활용도를 높이는 과정
3. 산출물 중심의 작업분류체계(WBS=>PBS+FBS)와 일정표 개발을 위한 프로세스 실습교육 후 실무에 즉시 적용할 수 있는 과정
4. IT 프로젝트 수행에 있어서의 PSO, EIS, PMIS, EPM의 필요성 인식
5. 고객 요청 시 활용에 적용가능 한 프로젝트관리 컨설팅 및 솔루션 제공

**□ 교육대상: IT(정보기술, 정보통신) 분야입니다!**

1. 프로젝트관리(PM)에 종사하는 프로젝트관리자 또는 프로젝트 실무자
2. 프로젝트관리 시스템 계획 입안자
3. PSO(PMO) 담당자, CMMI/SPICE 인증/준비 담당자
4. 프로젝트 일정 및 원가 담당자
5. 회사 내 프로젝트에 관련된 경영자정보시스템(EIS) 및 통합 정보관리시스템(PMIS) 개발자
6. IT 프로젝트관리자/실무자 및 CIO, CTO, CFO 등  
\*\*) PSO: Project Support Office, PMO: Project (Program) Management Office

**□ 교육장소: 귀사의 교육장을 활용합니다!**

Open 교육이 아닌 강사 On-site 방문교육입니다.

**□ 교육기간: 귀사와 교육기간 협의가 가능합니다!**

기본 3일(24시간) 과정입니다.

**□ 참석인원: 최대 20명까지 가능합니다!**

**□ 교육비용: ITPM 교재 포함입니다!**

➤ **교육비용: 전화나 메일로 문의 바랍니다.**

단) 교육장소가 서울, 경기 이외인 경우 강사 항공료, 교통비, 숙식제공 조건입니다.

**□ 교육일정: ITPM 교육 일정표입니다!**

	<b>1 일차</b>	<b>3 일차</b>
	<p><b>1. IT 프로젝트관리 개요</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ IT 프로젝트 전체적인 개념 설명</li> <li>▶ IT 프로젝트의 실패요인 및 성공요소</li> <li>▶ IT 프로젝트관리 표준 및 방법론 (관리 방법론 &amp; 개발 방법론)</li> <li>▶ PMBOK(Project Management Body of Knowledge) 지식체계 설명</li> <li>* PMBOK의 전반적인 개요 설명과 관련 지식영역을 어떻게 IT 프로젝트관리에 응용 하는가?</li> </ul> <p><b>2. IT 프로젝트 착수 단계 실습</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ IT 프로젝트 착수 설명</li> <li>▶ IT 프로젝트 요구분석 정의</li> <li>▶ IT 프로젝트 착수 - 실습</li> <li>▶ 도구를 이용한 IT 프로젝트 준비작업은 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ 실습 내용 검증 및 확인</li> </ul>	<p><b>4. IT 프로젝트 실행, 통제 및 종료 단계 실습</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ IT 프로젝트 실행, 통제 및 종료 설명</li> <li>▶ IT 프로젝트 진행 시 진도관리는 무엇을 기준으로 하는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 진행 시 성과보고는 어떻게 하는가?</li> <li>▶ 변경요구에 의한 변경관리는 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 종료는 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 성과는 어떻게 평가하는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 실행, 통제 및 종료 - 실습</li> <li>▶ 도구를 이용한 실적 입력 및 일정 변경은 어떻게 하는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 변경관리 및 통제는 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 변경, 실행 후의 교훈과 경험은 어떻게 활용 하는가?</li> <li>▶ 실습 내용 검증 및 확인</li> </ul>
	<b>2 일차</b>	
	<p><b>3. IT 프로젝트 기획 단계 실습</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ IT 프로젝트 계획 설명</li> <li>▶ IT 프로젝트의 일정작성을 위한 WBS (프로세스) Template 작성                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산출물 중심의 WBS 작성</li> <li>- WBS에 의한 일정표 개발</li> <li>- 기간, 선후연결, 자원배정, 원가산정</li> <li>- 일정분석 방법 이해</li> </ul> </li> <li>▶ IT 프로젝트 계획수립 - 실습</li> <li>▶ IT 프로젝트 현장 준비</li> <li>▶ 작업분류체계(WBS)에 의한 일정계획 수립은 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ 도구를 이용한 WBS, 일정 및 자원배정은 어떠한 진행 하는가?</li> <li>▶ IT 프로젝트 계획(Project Plan) 작성은 어떻게 하는가?</li> <li>▶ 실습 내용 검증 및 확인</li> </ul>	<p><b>5. 전사적인 측면에서의 프로젝트관리 구현</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 프로젝트 팀과 팀원들간 그리고 프로젝트 팀과 관련 부서와의 의사소통은 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ 프로젝트 진행 시 필요한 통합과 리더십은 어떻게 이루어 지는가?</li> <li>▶ 프로젝트 단계 별 성과평가는 어떻게 하는가?</li> <li>▶ 전사적인 측면에서의 프로젝트관리를 가능하게 하는 요소들이 무엇인가?</li> <li>▶ 프로젝트관리 구현을 위한 향후 계획</li> <li>▶ 전사적인 측면으로 확대하기 위해선 무엇을 준비해야 하는가?</li> <li>▶ 프로젝트 Portfolio Management의 필요성</li> <li>▶ 전사적인 프로젝트관리(Enterprise Project-Portfolio Management)란?</li> <li>▶ 프로젝트 지원 조직(PSO/PMO)의 필요성</li> <li>▶ 경영자 정보 시스템(Executive Information System)의 필요성</li> </ul> <p><b>6. IT 프로젝트관리 구축 사례 연구</b></p>

**□ 교육시간: 09:00 ~ 18:00 (1 일 8 시간)**

2019. 5.

퓨우처 피엠  
代表 鄭 相 哲